



**Einwohnergemeinde
Zielebach**

Gemeindestrategie 2021–2025

des Gemeinderats

Verfasst und genehmigt

26.04.2021

Inhalt

1	Einleitung	3
2	Zielsetzung der Gemeindestrategie	3
3	Ausgangslage / Einflussfaktoren	4
3.1	Der Gemeinderat stellt folgende positiven und funktionierenden Aspekte fest:	4
3.2	Spezielle Rahmenbedingungen	4
3.3	Laufende Projekte	4
4	Handlungsfelder der fünf Ressorts	5
4.1	Handlungsfelder Präsidiales	5
4.1.1	Handlungsfeld Organisation GR	5
4.1.2	Handlungsfeld Sprechstunde	5
4.2	Handlungsfelder Bau	6
4.2.1	Handlungsfeld Liegenschaften	6
4.2.2	Handlungsfeld Ortsplanung	7
4.2.3	Handlungsfeld Sanierung Dorfstrasse	7
4.3	Handlungsfelder Bildung/Jugend/Kultur/Sport	8
4.3.1	Handlungsfeld Schule (Sofortmassnahme 2020) / vgl. HF Liegenschaften)	8
5	Genehmigungsvermerke	9
6	Anhang (intern)	10
6.1	Sternstunde Gemeinderat vom 23. April 2020	10
6.2	Prozess Erarbeitung der Handlungsfelder	11
6.2.1	Ressort Präsidiales	11
6.2.2	Ressort Bau	11
6.2.3	Ressort Bildung	12
6.2.4	Ressort öffentliche Sicherheit	13
6.2.5	Ressort Soziales	13

Abkürzungen	Volltext
GR	Gemeinderat
GV	Gemeindeversammlung
HF	Handlungsfeld
Stv	Stellvertretung

1 Einleitung

Die hier vorliegende Gemeindestrategie ist das Ergebnis der Auseinandersetzung mit der Gegenwart und der Zukunft unserer Gemeinde. In mehreren Workshops wurde die Gemeindesituation analysiert und darauf aufbauend Handlungsfelder für eine Periode von 2021 bis 2025 definiert. Dieses Vorgehen ermöglicht, konkrete Ziele zu setzen und in der Folge zu prüfen, ob diese Ziele auch erreicht wurden. Mit der geklärten strategischen Ausrichtung kann der Rat zielorientiert und am selben Strick ziehend einzelne Massnahmen an einem grösseren Ganzen ausrichten. Dadurch wollen wir das bisher Erreichte erfolgreich weiterführen und der Gemeinde eine gute Zukunft sichern. Der Gemeinderat freut sich auf die Umsetzung dieser Gemeindestrategie.

An diesem Dokument haben folgende Personen mitgewirkt:

- Béatrice Kaufmann Gemeindepräsidentin und Ressort Finanzen
- Marianne Brügger Gemeinderätin Bildung, Jugend, Kultur und Sport
- Yvonne Wyss Gemeinderätin Soziales
- Martin Schneider Gemeinderat Bau und Liegenschaften
- Matthias Schönberg Gemeinderat öffentliche Sicherheit
- Barbara Gerber Gemeindeschreiberin

2 Zielsetzung der Gemeindestrategie

Die vorliegende Gemeindestrategie wurde vom Gemeinderat und der Verwaltung erarbeitet. Das Dokument zeigt auf, welche Handlungsfelder in den fünf Ressorts in den nächsten Jahren gezielt bearbeitet werden. Für den Gemeinderat und die Verwaltung ist dies die Grundlage für die künftige Ausrichtung und Entscheidungsfindung, unter Berücksichtigung der Wichtigkeit und Dringlichkeit der anzugehenden Themen. Die Gemeindestrategie ist der Wegweiser, um aktuelle Geschäfte zu bearbeiten, mittelfristig Projekte zu planen und zukunftsorientiert zu denken und zu lenken. Visionen gehören in der Gemeindestrategie dazu und sollen dazu beitragen diese Strategie agil zu handhaben und den äusseren Gegebenheiten entsprechend flexibel anzupassen.

Für eine erfolgreiche Umsetzung und Weiterführung führt der Gemeinderat eine jährliche Retraite durch. Diese wird im Frühjahr jeweils fix in die Jahresplanung aufgenommen.

3 Ausgangslage / Einflussfaktoren

3.1 Der Gemeinderat stellt folgende positiven und funktionierenden Aspekte fest:

Sternstunde des Gemeinderats vom 23. April 2020:

Zusammengefasst kann gesagt werden, dass

wir als Gemeinderat ein gutes Team sind und nach dem Tod des Gemeindepräsidenten die schwierige Situation gemeinsam gut gemeistert haben.

3.2 Spezielle Rahmenbedingungen

- Wir sind eine sehr kleine Gemeinde
- Das vorliegende Dokument ist die erste verschriftlichte Strategie der Gemeinde

3.3 Laufende Projekte

- Digitalisierung Wasser und Abwasser (Bau)
- Erneuerung der Wasserkonzession (Bau)
- Verkehrskonzept (Bau)
- Unterhalt Strassennetz (Bau)
- Unterhalt und Planung Gemeindeliegenschaften (Bau)
- Überprüfung Reglemente (alle Ressorts)
- Nutzung Schulhaus (Bildung)

4 Handlungsfelder der fünf Ressorts

4.1 Handlungsfelder Präsidiales

4.1.1 Handlungsfeld Organisation GR

Ziele	Aufgabenklarheit Arbeitsaufwand soll gerechter verteilt werden Transparente Abschätzung des Arbeitsaufwands Die Rekrutierung von neuen GR erfolgt auf geklärter Basis		
Nutzen / Mehrwert	Effiziente Ratsarbeit Gesicherte Qualität der Ratsarbeit Stellvertretungen sind gewährleistet Die Arbeitsbelastung ist gleichmässiger verteilt Übersicht über Geleistetes ist gewährleistet		
Massnahmen	Thema (was)	Lead	Bis wann
	Ressortbeschriebe erstellen / Stv.	Yvonne	August 21
	Übergabedokumentationen	Barbara	September 21
	Roadmaps (Planungshilfe Peter Lehmann)	Barbara/Béatrice	April 21
	Papier Aufgabenverteilung GR Zielebach	Martin	August 21
	Nachfolge suchen: Checkliste Vorgehen / Strategie Gespräch führen Gesprächsablauf	Barbara	August 21
	Personalreglement überarbeiten	Béatrice	August 21
Mittel	Sitzungen / Vorbereitungszeit		
Überprüfung	Dokumente sind im November 21 erstellt		
Termin	Start: März 2021	Ende: November 2021	
Lead	Béatrice		

4.1.2 Handlungsfeld Sprechstunde

Ziele	Der GR kommt näher an die Bevölkerung, kann im Austausch den Puls der Bevölkerung fühlen		
Nutzen / Mehrwert	Bedürfnisse erkennen Wissen, was wird im Dorf thematisiert wird		
Massnahmen	Thema (was)	Wer	Bis wann
	a) GR stellt sich vor einer GR-Sitzung für Austausch und Anliegen zur Verfügung (mit Anmeldung) – Sprechstunde mit dem GR	z.B. Alternierend	laufend
	b) Apéro nach der GV	Béatrice	laufend vor GV

Mittel	Erfahrungen aus anderen Gemeinden abklären (Utzenstorf anfragen) Info über das Vorhaben im Infoblatt Daten auf Website aufschalten	
Überprüfen	Anzahl Bürgerinnen/Bürger, die teilnehmen	
Termin	Start: November 20	Ende: Juni 2021(GV)
Lead	Matthias S	

4.2 Handlungsfelder Bau

4.2.1 Handlungsfeld Liegenschaften

Ziele	Klarheit über Bestand und Nutzung der Gemeindeliegenschaften Mögliche Nutzungen der Gemeindeliegenschaften sind abgeklärt Schulhausnutzung als Ganztageschule		
Nutzen / Mehrwert	Gemeindehaus, ½ Ofehüsli, Schulhaus, altes Feuerwehrmagazin, Pumpenhaus (Wasserversorgung) sind gut genutzt Es kann auch kurzfristig der Strategie entsprechen reagiert werden		
Massnahmen	Thema (was)	Wer	Bis wann
	Übersicht über die aktuelle Nutzung erstellen	Martin / Finanz.	Dezember 2021
	Zustand/Wert der Liegenschaften erheben (als Basis für Nutzungsmöglichkeiten und Kosten)	offen	August 2022
	Gesamtstrategie Nutzungsmöglichkeiten im Gemeinderat <u>für alle Liegenschaften</u> überprüfen (Einbezug der Finanzen) mit allen Optionen	Ressort Bau	Ab 2022
	a) Schulhausnutzung als (Ganztageschule): Verbandsrat forcieren	Marianne/Béatrice	Juni 2021
	b) Alternative Nutzungsmöglichkeiten der Liegenschaft Schulhaus abklären (im Hintergrund) auch Übergangsphase denken – Anschlusslösung	Matthias / Yvonne	laufend
Mittel	Sitzungen Sitzungsgelder		
Überprüfen	Laufend		
Termin	Start: März 2021	Ende: Dezember 2022	
Lead	Ressort Bau / Martin		

4.2.2 Handlungsfeld Ortsplanung

Ziele	Die Ortsplanung ist aktualisiert Das Bauinventar bleibt gemäss den Ansprüchen / Bedürfnissen der Gemeinde Zielbach integriert		
Nutzen / Mehrwert	Die Vorgaben bzgl. periodische Überarbeitung sind erfüllt Die Ortsentwicklung erfolgt in geregelten und geplanten Bahnen Das historisch gewachsene Ortsbild leitet die Weiterentwicklung des Dorfes		
Massnahmen	Thema (was)	Wer	Bis wann
	Projekt Gesamtrevision starten, Rahmen festlegen	Ressort Bau	2024 bis
	Bauinventar erhalten	Ressort Bau/GR	2024
Mittel	Büro für Ortsplanung mandatieren (Finanzmittel) Sitzungsgelder Baukommission evtl. Arbeitsgruppe		
Überprüfen	Die Ortsplanung ist revidiert		
Termin	Start: 2023	Ende:2024	
Lead	Ressort Bau		

4.2.3 Handlungsfeld Sanierung Dorfstrasse

Ziele	Die Dorfstrasse ist saniert und in einem guten Zustand		
Nutzen / Mehrwert	Tiefere Unterhaltskosten Der Wert bleibt erhalten		
Massnahmen	Thema (was)	Wer	Bis wann
	Tragbarkeit einer vernünftigen Lösung: Das Vorhaben soll in Bezug auf Werterhaltung, Finanzen etc. in einem guten Kosten- / Nutzenverhältnis erfolgen: <u>Projektmonitoring</u>	Martin	Ab Frühjahr 2021 bis Projektende
	Information/Kommunikation: Eine Informationsstrategie wird im GR diskutiert.	Martin	September 21
Mittel	Ingenieurbüro mandatieren (Vorprojekt = wahrscheinlich Ausführungsprojekt) Möglichkeiten von Gegenofferten prüfen		
Überprüfen	= Ziele		
Termin	Start: März 21	Ende: ca. Sommer 2025	
Lead	Ressort Bau		

4.3 Handlungsfelder Bildung/Jugend/Kultur/Sport

4.3.1 Handlungsfeld Schule (Sofortmassnahme 2020) / vgl. HF Liegen-schaften)

Ziele	Die Thematik „Schule in Ziebach“ wird abschliessend geklärt Schulverband erkennt und anerkennt unsere Situation		
Nutzen / Mehrwert	<ul style="list-style-type: none"> • Ziebach hat eigenen Schulraum • Finanziell lukrativ • Ziebach ist attraktiver • Intakte Infrastruktur • Dorf ist belebt mit Kindern • Es wird erkenntlich, dass verantwortungsvoll und richtig gehandelt und entschieden wurde. Das Mögliche wurde getan, die Diskussion wird somit nicht mehr in alle Ewigkeit weitergeführt. 		
Massnahmen	Thema (was)	Wer	Bis wann
	Lehrplan 21 – Schulraumgrösse abklären BKD, Burgdorf (Bildung- und Kulturdirektion) Christoph Joss – Schulinspektor anfragen	Beatrice	Ende Mai 2020
	Faktenargumentarium erarbeiten <ul style="list-style-type: none"> • Mit der Entstehungsgeschichte • Mit Argumenten für und wider (Kosten/Preis und Nutzen) • Keine Kampfschrift (der Schulverband ist kein Gegner, sondern Partner) 	Martin, Marianne	20. Juni 2020
	Schulverband mit Nachdruck sensibilisieren	Marianne	Mitte Juni
	Infoaustausch Schule	Beatrice/Marianne	Anfang Juni
	Elefantenrunde mit Nachdruck sensibilisieren	Beatrice	25. Juni 2020
	Standortbestimmung nach erfolgten Massnahmen mit allen Ergebnissen im Faktenargumentarium festhalten		Ende Juni 2020
Mittel	Viel Kraft und gute Argumente		
Indikatoren (Bezug: Ziele)	erreicht oder nicht erreicht – alles oder nichts		
Termin	Start: Mai 2020	Ende: Oktober 2020	
Lead	Martin, Marianne, Beatrice		

5 Genehmigungsvermerke

Der Gemeinderat Zielebach hat die vorliegende Gemeindestrategie am 26. April 2021 verabschiedet.

Sie wurde anlässlich der Gemeindeversammlung vom 7. Juni 2021 präsentiert und zur Kenntnis gebracht.

Zielebach, 26.04.2021

Die Präsidentin



Die Sekretärin

